

## INFORME DE GESTIÓN 2024/2025

### **El Desarrollo: con más turismo y producción local**

En la temporada 2023/2024, más de 149.000 cruceristas llegaron a nuestro puerto en 439 embarcaciones, de las cuales 360 fueron antárticas, consolidando a Ushuaia como la puerta de entrada a la Antártida. Para el cierre de temporada, se espera alcanzar 200.000 pasajeros y 550 recaladas, cifras récord que reflejan el crecimiento sostenido del turismo de cruceros.

Además, durante el 2024, 199.284 personas fueron atendidas en nuestras oficinas de turismo, y solo en los meses de noviembre, diciembre y enero, 67.515 visitantes hicieron consultas sobre los principales atractivos de la ciudad. Ushuaia sigue captando la atención del mundo, y nuestro trabajo es seguir posicionándola como un destino de primer nivel con propuestas innovadoras y sostenibles.

El Municipio garantizó el acceso al turismo y la recreación para nuestros vecinos, asegurando que las actividades recreativas no sean un lujo, sino un derecho. Durante el 2024, 9.741 vecinos participaron de nuestro Programa de Turismo Social, que permitió que infancias, adultos mayores y personas con discapacidad disfruten de paseos en catamarán, en el Tren del Fin del Mundo, recorridos costeros y actividades de concientización ambiental.

A esto se suma el relanzamiento de la Casita del Bosque, un espacio emblemático dentro del Parque Nacional Tierra del Fuego, donde se desarrollarán actividades educativas y recreativas. Este lugar será el punto de encuentro para programas de educación ambiental y recreación, promoviendo el uso responsable del tiempo libre y fortaleciendo la conexión de nuestros vecinos con la naturaleza.

En el 2025, avanzaremos en un plan integral de accesibilidad en el turismo, incorporando nuevas herramientas como para personas no videntes, material audiovisual con lenguaje de señas y mejoras en la movilidad dentro de los principales circuitos turísticos. Queremos que Ushuaia sea un destino verdaderamente inclusivo, donde todos puedan disfrutar de su belleza sin barreras.

## ← Informe de Gestión-2024/2025

---

de Ushuaia, el Canal Beagle, los glaciares y la ciudad. Estos espacios no solo serán puntos de observación, sino también áreas de descanso y recreación.

80 kilómetros de sendas señalizadas, adaptadas para senderismo, ciclismo y cabalgata, convertirán a Ushuaia en un destino de referencia para el turismo de naturaleza y aventura. Esta iniciativa, además de potenciar el turismo activo, fomentará la conservación ambiental y la educación ambiental..

Programas como: Guardianes del Parque y Exploradores del Bosque destinados a que los niños y jóvenes se involucren activamente en la preservación del ambiente, con actividades como senderos interpretativos, talleres de observación de flora y fauna, y experiencias inmersivas en la naturaleza.

El turismo en Ushuaia no solo es una actividad económica clave, sino un modelo de desarrollo sustentable que beneficia a toda la comunidad. Desde la modernización digital de la promoción turística hasta el impulso de experiencias inclusivas y la protección de nuestro entorno natural, seguimos apostando a un turismo que no solo reciba visitantes, sino que transforme la calidad de vida de nuestros vecinos.

Sin embargo, el desarrollo local no sólo depende de los que vienen a visitarnos y las actividades que podamos hacer sino también de la fuerza local propia que tenemos como motor para generar más empleo y oportunidades. Un gran ejemplo ha sido la re inauguración de la Planta de Faena Municipal con una inversión de \$233 millones de pesos provenientes de fondos municipales. En los primeros meses de operación:

- 1719 OVINOS FAENADOS, TOTAL DE 31495,4 KILOGRAMOS
- 188 BOVINOS FAENADOS, TOTAL DE 44121 KILOGRAMOS

Como así también la **Planta de Productos de Mar**, que alcanzó un procesamiento Centollón 589,90 kg y Robalo 20,50 kg en diciembre, ya está para poder brindar servicio a los pescadores artesanales y se hizo en el marco del programa de capacitación para mujeres junto a la Secretaría de las Mujeres, Géneros y Diversidades. La actividad continuará tras la veda del centollón (hasta el 1 de marzo).

El Mercado Concentrador es un espacio clave para ofrecer productos de la canasta básica a precios accesibles. En 2024 se realizaron 10 ediciones, con la participación de 11 comercios locales y regionales.

En 2024, 634 vecinos completaron cursos en áreas clave como carpintería, electricidad,

## ← Informe de Gestión-2024/2025

Se consolidaron dos Centros de Formación Profesional:

- Taller de Gastronomía: Cursos de pastelería, panificación y cocina.
- Taller del Valle de Andorra: Formación en carpintería, instalación eléctrica y turismo.

El objetivo 2025 es incorporar cursos de idiomas, respondiendo a una demanda creciente de empleadores del sector turístico.

La Dirección de Empleo y Formación Laboral amplió su alcance, conectando a trabajadores con empleadores y generando espacios de formación con impacto inmediato en el mercado laboral.

Se brindará asistencia técnica y acompañamiento para el desarrollo de emprendimientos productivos locales, y así acompañar a nuestros emprendedores.

Vamos a expandir el Plan de Formación Laboral incorporando nuevas capacitaciones en plomería, electricidad avanzada, mecánica ligera y conducción de camiones y combis.

Se consolidarán prácticas profesionalizantes en articulación con universidades y empresas, generando más oportunidades de formación y empleo para los vecinos.

Vamos a relanzar la nueva Comunidad +U, una plataforma digital para fomentar el consumo local, ampliar beneficios y potenciar el turismo en la ciudad.

Entendemos que la Modernización es AHORA. Es por eso que vamos a poner en marcha un sistema integral de digitalización municipal, mejorando el acceso de los vecinos a trámites y servicios.

Se fortalecerá la ventanilla digital, incorporando nuevas funcionalidades que permitirán a los vecinos realizar trámites y pagos de manera ágil y accesible, evitando congestiones en la sede municipal.

Haremos reformas en la atención al público, con mejoras en la accesibilidad, ampliación del estacionamiento, reorganización de oficinas y la instalación de turneros

## ← Informe de Gestión-2024/2025

---

### **Obras Públicas: UNA REALIDAD EN NUESTRA CIUDAD**

En Ushuaia la obra pública es mucho más que hablar de calles, puentes o plazas. Es hablar del esfuerzo titánico que significa construir en el fin del mundo, con un clima extremo y con distancias enormes para trasladar insumos.

Nos hicimos cargo del ingreso a la ciudad, con una inversión de \$1.161 millones, al igual que el Puente del Arroyo Grande, la Plaza de barrio San Vicente y la Plaza Nunca Jamás en el Barrio Dos Banderas.

Construimos la Bicisenda Pensar Malvinas, con más de 6 km de extensión, conectando distintos puntos de la ciudad.

Seguimos con el Plan de Recuperación Vial, con 100 calles intervenidas en la primera etapa, 49.920 m<sup>2</sup> de pavimento recuperado y 8.200 toneladas de asfalto colocadas. Entre ellos puentes y avenidas rehabilitadas: Puente Amarillo, Av. Héroes de Malvinas, Pioneros Fueguinos, Padín Otero-un reclamo histórico- Esto también de la mano de la Emergencia Vial declarada luego del crudo invierno que atravesamos donde el Concejo Deliberante respaldó con la Ordenanza N°6367 y asistencia financiera provincial.

La segunda etapa de Ampliación del Plan ya está en marcha con 45 nuevas calles (15.946 m<sup>2</sup> de pavimento nuevo y 2.000 toneladas de asfalto) y una inversión de \$2.147 millones.

Una gran noticia es que, como habrán visto, es que la PLANTA DE ASFALTO MUNICIPAL ya está en funcionamiento. El sábado hicimos las primeras pruebas y el lunes comenzamos con el asfalto sobre la calle José del Carmen Gómez. Como ya lo dije, esto nos permitirá reducir un 40% los costos de pavimentación y mejorar la infraestructura vial de toda la ciudad.

Hemos recuperado espacios públicos como la Escalera Belgrano.

La Cancha Municipal Hugo Lumbreras, es uno de los espacios reglamentarios de la provincia, se inauguró con fondos municipales, pese a que Nación dejó una deuda de \$140 millones.

Planta de Faena Municipal: Obra modernizada con recursos propios.

## ← Informe de Gestión-2024/2025

---

destinaron \$354 millones para reacondicionar el complejo y poner en funcionamiento la pileta climatizada.

Y hemos alcanzado a reconstruir 3.950 m<sup>2</sup> en VEREDAS en distintos sectores clave. Este plan lo vamos a ampliar con la reconstrucción de 5.484 m<sup>2</sup> adicionales en Laguna del Diablo, Av. Alem y Turbal.

Seguimos con la gestión para finalizar la Pasarela Fique, con avances mientras que seguimos con la negociación de los fondos internacionales. Pero ya sea, con la activación de esos recursos internacionales o no, se terminará con recursos municipales.

También vamos a avanzar con más plazas y playones: como la de los 200 años de la independencia de Bolivia, barrio Pipo y Andorra. Y 12 playones deportivos a los que vamos a mejorar cercos y su accesibilidad.

Vamos a construir las escaleras en Karukinka Norte, Barrio Mirador y Mirador del Parque.

La repavimentación de la Ruta Nacional N°3, abandonada será también asumida por la Municipalidad con fondos propios.

Vamos a trabajar en la implementación del Consejo Económico y Social para avanzar en un PLAN MAESTRO de desarrollo urbano con la participación de distintos sectores. Comprometiendo a todos los sectores y vecinos para pensar y diseñar el desarrollo de nuestra querida ciudad.

### **Vivienda y Hábitat: Reparación a la espera**

Durante 2024 alcanzamos:

- 500 predios entregados y más de 100 familias regularizadas en barrios autogestionados.
- 1.970 decretos de adjudicación y preadjudicación otorgados en 9 años de gestión.

## ← Informe de Gestión-2024/2025

---

Este año queremos redoblar el compromiso con la oportunidad de dejar de alquilar y soñar con el suelo para la casa propia en Ushuaia. Es por eso que vamos:

- Generación de suelo urbano para, como mínimo, alcanzar los niveles de 2024 y, si las condiciones lo permiten, superarlos.
- Entrega de predios a la demanda habitacional individual, priorizando a las familias que llevan años esperando una solución definitiva.
- Facilitación del acceso a créditos hipotecarios: trabajaremos junto al Concejo Deliberante para modificar normativas y eliminar trabas municipales, asegurando que quienes reciban terrenos puedan construir su hogar.
- Urbanización General San Martín: a través de convenios de cogestión, se adjudicarán más de 200 lotes en su segunda etapa.
- Recuperación de predios de grandes ocupantes: se estima la firma de acuerdos para recuperar 10 hectáreas de suelo urbano, destinadas a viviendas y espacios recreativos.
- Regularización dominial: finalización del proceso en los barrios del Valle de Andorra y avance en la legalización de tierras en Cerro Dos Banderas, donde en 2024 se inició un hecho histórico para la ciudad.

### **Ambiente: Compromiso hacia el Desarrollo Sustentable**

Desde el Municipio entendemos que la protección del ambiente es una tarea de todos. Con planificación, inversión y compromiso ciudadano, seguimos construyendo una ciudad más sustentable, más limpia y preparada para enfrentar los desafíos del futuro.

A través del programa "Ushuaia de la Escuela a la Ciudad", continuamos formando a nuevas generaciones en el cuidado del ambiente. Además, publicamos mensualmente revistas virtuales de educación ambiental en la web municipal.

Implementamos el programa "U Sustentable", con el que recuperamos y gestionamos diferentes corrientes de residuos domiciliarios, reduciendo el impacto ambiental y

## ← Informe de Gestión-2024/2025

---

Actualmente contamos con más de 100 puntos verdes en la ciudad, con nuevos puntos planificados para urbanizaciones en expansión. También iniciamos la prueba piloto de recolección selectiva en los barrios Malvinas y Casas del Sur.

Incorporamos nuevas herramientas para optimizar el tratamiento de residuos, incluyendo prensas compactadoras, chipeadoras, cortadoras hidráulicas de neumáticos y balanzas de precisión.

Ejecutamos trabajos de poda, limpieza de arroyos, despeje de nieve en invierno y mantenimiento de plazas, plazoletas y paseos públicos, asegurando que Ushuaia sea una ciudad limpia y ordenada en todas las estaciones del año.

Se avanzó en la elaboración de planes de manejo de las Reservas Naturales Urbanas (RNU) y en la ordenanza de la Red de Reservas, que ya fue presentada al Concejo Deliberante para su aprobación.

La Dirección de Producción Vegetal gestionó la producción de más de 20 variedades de plantas florales, árboles y arbustos para embellecer la ciudad y sus espacios públicos. En 2024, se destinaron 39 millones de pesos para la adquisición de plantas, semillas e insumos. Además, junto a INTA y la Universidad Nacional de Tierra del Fuego (UNTDF), se realizaron pruebas de variedades frutihortícolas con valor productivo y la implantación de arbustos de fruta en espacios públicos.

Se presentará Actualización del Plan de Acción Climática en mayo de 2025, una junto con el Inventario de Gases de Efecto Invernadero, reforzando nuestro compromiso con la mitigación del cambio climático.

Se actualizará la Estrategia Local de Movilidad Sostenible, basada en el uso de bicicletas eléctricas y estaciones de transferencia, con validaciones técnicas durante todo el año.

Se sumarán más áreas protegidas a la red, garantizando la conservación de los ecosistemas y ampliando las zonas verdes de la ciudad.

Se llevará adelante un plan de señalización de áreas protegidas en el Jardín Botánico, acompañado por la incorporación de guardias ambientales.

## ← Informe de Gestión-2024/2025

---

climático.

Continuaremos brindando soporte a los barrios que aún no cuentan con acceso a agua potable, garantizando el derecho al acceso a este servicio esencial.

Se ampliará la cantidad de puntos verdes y se incorporarán más barrios a la recolección diferenciada de residuos reciclables.

Se fortalecerá la producción de plantines hortícolas del Vivero Municipal para abastecer instituciones educativas y promover la producción de alimentos en espacios públicos.

### **Cultura y Educación: Consolidando una Ushuaia de oportunidades e identidad**

Desde esta gestión municipal hemos reafirmado nuestro compromiso con la cultura y la educación como pilares del desarrollo comunitario. En 2024, más de 45.000 personas participaron en eventos, talleres y programas culturales organizados por el municipio, promoviendo la identidad fueguina y la inclusión educativa.

La Fiesta Nacional de la Noche Más Larga, el Carnaval del Fin del Mundo y la Fiesta de las Colectividades convocaron a más de 30.000 personas, promoviendo el turismo cultural y la integración social.

Se garantizó el acceso a la educación pública, gratuita y de calidad con 700 estudiantes matriculados en las Escuelas Experimentales Municipales, asegurando el cumplimiento del calendario escolar sin interrupciones.

Se organizaron 30 actividades culturales principales, incluyendo exposiciones, jornadas y conversatorios, con la participación de más de 6.000 personas. El Museo de la Ciudad y la Antigua Casa Beban recibieron más de 4.900 turistas.

Se consolidó el Encuentro Internacional de Muralistas (EMUSH) con la participación de 70 artistas, incluyendo muralistas de Brasil e Italia, embelleciendo la ciudad con obras de gran impacto social y cultural.

## ← Informe de Gestión-2024/2025

---

Se brindaron 57 actividades de capacitación, certificando a 2.530 trabajadores municipales. Además, 3.975 personas se inscribieron en cursos y 35 trabajadores iniciaron o completaron el secundario mediante convenios educativos.

Se trabajará en nuevas articulaciones con universidades y programas de formación para ampliar oportunidades de capacitación en oficios digitales y tecnológicos.

Se fortalecerán las Escuelas Experimentales Municipales, con inversiones en infraestructura y equipamiento para mejorar la calidad educativa.

Con 21 programas activos y alcanzando al 100% de la comunidad educativa de los niveles iniciales, primarios y secundarios de nuestra ciudad, la municipalidad de Ushuaia fortalece y promueve el acceso a derechos, bienestar, salud, seguridad y formación integral de estudiantes, docentes y personal educativo.

Se proyecta una nueva edición del Encuentro Internacional de Muralistas (EMUSH), con más intervenciones artísticas en el espacio público y un programa de arte urbano en escuelas.

Se organizará un evento tecnológico Expo Gamer de dos días que consolidará a Ushuaia como referente en deportes electrónicos y tecnología, integrando educación digital y recreación juvenil.

Se potenciará la oferta educativa en nuevas tecnologías con cursos de reparación de PC, diseño de videojuegos y alfabetización digital, en articulación con instituciones académicas con el Centro de Inclusión Digital (CID)

Se continuará con el apoyo a artistas, emprendedores culturales y espacios independientes, garantizando la visibilización del arte local en escenarios nacionales e internacionales.

### **Deporte: Más Inclusión, Más Espacios y Más Oportunidades**

Desde el Instituto Municipal de Deportes (IMD) ha consolidado su rol como un espacio fundamental para la comunidad de Ushuaia, garantizando el acceso al deporte en todas sus formas, edades y niveles. A lo largo de esta gestión, se han ampliado las

## ← Informe de Gestión-2024/2025

---

como herramienta de integración, salud y recreación.

Más de 30.000 personas participaron en actividades deportivas municipales, incluyendo escuelas, talleres, colonias y competencias.

27 Escuelas Municipales y más de 25 talleres deportivos, brindando opciones desde la primera infancia hasta adultos mayores.

Esta Colonia de Verano tuvo récord de participación, alcanzando a 724 niños y niñas con propuestas recreativas y formativas.

Desarrollo del deporte adaptado, con la continuidad de la Liga Municipal de Básquet sobre Silla de Ruedas, Boccias Adaptado y Zumba Inclusiva.

Vamos a fortalecer el fútbol y fútbol con la disponibilidad de espacios para las ligas AFA y CAFS, sumando además capacitaciones para árbitros.

Apostamos por la movilidad sustentable e innovación, con el lanzamiento del sistema de bicicletas eléctricas municipales, el único en el país en su tipo.

Este año vamos a inaugurar la cancha cerrada de tejo, un espacio clave para la recreación de adultos mayores.

Estamos trabajando en el lanzamiento de la Escuela Municipal de Entrenamiento Funcional para niños, niñas y jóvenes, ampliando la oferta deportiva municipal.

Y contaremos con los eventos deportivos claves, que llegarán a nuestra ciudad con miles de deportistas y facilitaremos el acceso de participación a todos los ushuaienses que quieran acceder:

- Expo Deporte 2025 (12 y 13 de marzo): Un espacio de encuentro para deportistas, entrenadores e instituciones con charlas, exhibiciones y stands.
- Segunda Edición de los Premios Olivia: Reconociendo a los deportistas locales por su esfuerzo y logros.

## ← Informe de Gestión-2024/2025

---

de turismo deportivo.

Vamos también a expandir las propuestas para personas mayores, sumando más horas de entrenamiento en newcom y otras disciplinas.

Vamos a aumentar la participación de escuelas e instituciones en actividades como canotaje, escalada, patinaje sobre hielo y caminatas recreativas.

Y lanzaremos el Programa Municipal de Deportes Electrónicos (ProMuDE), que reconoce los eSports como una disciplina competitiva en la ciudad.

### **UNA USHUAIA QUE CUIDA, ACOMPAÑA Y AMPLÍA DERECHOS**

Continuamos impulsando políticas sociales integrales, con un enfoque que prioriza el bienestar de cada vecino y vecina, asegurando acceso a la salud, acompañamiento a las mujeres y diversidades, y fortaleciendo la inclusión social en todos los ámbitos.

El municipio aumentó un 15% las consultas en 2024, reflejando la necesidad de un Estado local presente.

El 31% de los pacientes atendidos fueron afiliados a OSEF, mientras que el 30% no tenía obra social, consolidando la importancia del acceso equitativo a la salud.

Se llevó adelante la primera ronda sanitaria en el barrio La Cantera, donde se detectó que el 21% de los hogares tenía al menos un integrante con diabetes.

Avanzaremos con la apertura del primer Centro de Salud Municipal, garantizando atención en:

- Medicina general y clínica
- Pediatría
- Nutrición
- Enfermería y vacunatorio
- Oftalmología

## ← Informe de Gestión-2024/2025

---

- Hematología infantil
- Salud mental comunitaria y multidisciplinaria

Seguimos profundizando nuestro compromiso con la protección y promoción de derechos, brindando asistencia directa y generando herramientas para la autonomía económica.

1.700 atenciones en 2024 a mujeres en situación de violencia.

90% de los casos estuvieron vinculados a violencia en el ámbito de la pareja o la familia.

62% de las atenciones fueron de acompañamiento psicológico.

16% de consultas legales, principalmente sobre cuota alimentaria y medidas proteccionales.

71 mujeres recibieron asistencia económica directa mediante el programa Ellas Pueden.

Más de 400 mujeres accedieron a capacitaciones en el programa Mujer Emprendedora.

Se llevaron adelante 5 expo-ferias, con la participación de más de 600 emprendedoras. 40 mujeres fueron capacitadas en construcción, carpintería, soldadura, carnicería, fileteras y tecnología. En un trabajo articulado entre el sector público y el sector privado

Para 2025, se sumarán nuevas capacitaciones en electricidad, plomería, mecánica ligera, conducción de camiones y ferretería, promoviendo el acceso de las mujeres a empleos históricamente masculinizados.

## ← Informe de Gestión-2024/2025

---

2024. Sumado a esto, 90 niños participaron en la colonia de verano.

### **Malvinas: un compromiso irrenunciable con la memoria y la soberanía**

La defensa de la soberanía sobre las Islas Malvinas sigue siendo un pilar fundamental para nosotros. Reafirmamos nuestro compromiso con la memoria, el reconocimiento a nuestros eternos combatientes y la difusión de la causa Malvinas.

Vamos a continuar reafirmando nuestro compromiso con:

- La Vigilia y Acto Central del 2 de Abril, un evento de profundo significado para la comunidad.
- Carrera por Malvinas, en conjunto con la Coordinación de Deportes.
- Circuito guiado "Pensando en Malvinas", con recorridos educativos en distintos puntos de la ciudad.
- Acto en la Plaza Soldado Ampuero, en conmemoración del Día Provincial del Veterano Fueguino.
- Homenaje al Crucero General Belgrano el 2 de mayo.
- Café Literario por el Día de la Soberanía, en el Espacio Pensar Malvinas.
- Paella tradicional del 12 de octubre, con la participación de la comunidad.
- Segundo Acto por el 205° Aniversario del primer izamiento del pabellón nacional en las Islas Malvinas.
- Capacitaciones "Pensar Malvinas", promoviendo la conciencia histórica en la ciudadanía.
- Relevamiento y mantenimiento de plazas y murales alusivos a Malvinas, garantizando su preservación como símbolos de memoria y pertenencia.

## ← Informe de Gestión-2024/2025

---

Vamos a fortalecer el sistema de monitoreo con la instalación de nuevas cámaras de seguridad en semáforos y radares de velocidad permitirá reforzar el control urbano y vial, contribuyendo a la prevención de incidentes y a una ciudad más segura. Por primera vez, Ushuaia contará con un entorno seguro para la práctica y rendición de exámenes de conducción, promoviendo una mayor concientización y formación vial para todos.

En una ciudad con una fuerte expansión gastronómica, garantizar la seguridad alimentaria es clave, por eso crearemos el cuerpo de Promotores Bromatológicos. Este nuevo equipo capacitará y supervisará buenas prácticas en la elaboración y conservación de alimentos, brindando mayor confianza a turistas y residentes.

Vamos a promover un Polo Gastronómico a cielo abierto. Un nuevo espacio para 30 unidades gastronómicas móviles que ofrecerá opciones modernas y accesibles, generando empleo y potenciando la oferta gastronómica local en un entorno ordenado y sustentable.

En este mes estaremos habilitando un nuevo punto de carga de la Tarjeta SUBE en el Polideportivo de La Cantera, facilitando la gestión del boleto estudiantil y mejorando la accesibilidad del sistema de transporte.

Finalmente, entendemos que tenemos que redoblar los esfuerzos con la prevención y el control por eso vamos a lanzar la Guardia urbana: una para reforzar la seguridad y el orden en los espacios públicos de la ciudad.